

SA Virumaa Muuseumid- asutatud 2002

## ARENGUKAVA 2021-2025



November 2021

## MISSIOON

Virumaa Muuseumid on kultuuripärandit väärtustav mäluasutus, mis hoiab, uurib ja tutvustab pärandit, pakkudes inimestele teadmisi minevikust viisil, mis harib, valgustab ja ergutab kujutlusvõimet ning suunab ja seostab olnut olevikuga.

Meie juhtlause on **“Ajalugu elab siin.”**

## VISIOON AASTAKS 2026

SA Virumaa Muuseumid on:

- **Eesti üks enimkülastatud ja silmapaistvamaid muuseume**, mis tutvustab Virumaa ajalugu;
- **Euroopas tuntud baltisaksa kultuuriruumiga tegelev mäluasutus**, mis kogub ja vahendab baltisaksa teemalisi uurimistulemusi.
- **Eesti mööbliajaloo uurimiskeskus**: rajatud on õpikeskus mööbliajaloo tutvustamiseks, uurimiseks ja kogumiseks ning mööbli konserveerimiseks.
- **kaasaegse taristuga muuseum, mis on ligipääsetav kõigile sihtgruppidele**, pakkudes neile sisukaid näitusi, harivaid ja elamuslikke publikuprogramme.

## VÄÄRTUSED

**Virumaa Muuseumid teab oma väärtust ühiskonnas.** Parendame järjepidevalt muuseumi filiaalide külastatavust, tõhustame uurimistemade, kogudega seotud materjalide ja erinevate muuseumiteenuste kättesaadavust. Oleme **usaldusväärne** ja **aktiivne koostööpartner** teistele mäluasutustele ning organisatsioonidele. Meie meeskond on **motiveeritud, kompetentne ja võimekas**.

- **Kompetents ja õpihimu:**

Meie meeskonnas töötavad erialaspetsialistid, kes täiendavad pidevalt oma teadmisi. Väärtustades kogusid ja muuseumi tegevusvaldkonda, pakume külastajatele elamuslikkust ja põhjalikke teadmisi aja- ja kultuuriloost.

Mitmekesistame oma tegevusega Virumaa ja kogu Eesti kultuuripärandit.

- **Koostöö:**

Teeme koostööd erinevate spetsialistidega ning ajalugu tutvustavate ja sellest huvitavate asutuste ja institutsioonidega. Oleme usaldusväärsed, inspireerivad ja abivalmid.

Oleme haridusasutustele tunnustatud koostööpartner ja praktikakeskus.

- **Sihikindlus:**

Seame endale kindlad sihid ja tegevusplaani, mille alusel ja abiga suudame tõsta muuseumi kvaliteeti. Oleme kohanemisvõimelised ja eesmärgikesksed.

Oleme külastaja teadmiste laiendamisele orienteeritud, kõiki huvigruppe kaasav ja kogukonna teadlikkust tõstev muuseum.

## STRUKTUUR



## Strateegilised eesmärgid ja võtmetegevused külastuskogemuse tõhustamiseks ning tegevused nende saavutamiseks.

SA Virumaa Muuseumid on püstitanud aastateks 2021-2025 neli strateegilist eesmärki:

- Ligipääsetav, sisukas ja kvaliteetne muuseumikeskkond, mis on tunnustatud külastuspaik Eestis.
- Kättesaadavad ja hästi hoitud kogud.
- Tasemel teadus- ja haridustöö.
- Hinnatud tööandja.

**ESIMENE EESMÄRK: SVM on vähemalt kümne Eesti enim külastatava muuseumi seas. Muuseumi püsiekspositsioonid ja näitused on kõrge kvaliteediga, nüüdisaegsed ja ligipääsetavad. Külastajate rahulolu nii sisu- kui ka äriteenustega (toitlustus, majutus, teeninduskvaliteet) on kõrge.**

- **Äriteenuseid pidevalt arendades** tagame korduvkülastuste arvu suurenemise ja Covid-19 viirusest tingitud külastajate arvu langusest üle saamise.
- **Möödame regulaarselt** teenuste kvaliteeti ja külastajate **rahulolu** filiaalides.
- **Avame Rehbinderi maja**. I etapina valmib **Mööbliajaloo Keskus**. Paneme aluse mööbli arengut tutvustavale tunnustatud õpi- ja uurimiskeskonnale, mis kaasab oma tegevustesse nii üksikkülastajaid kui ka haridusasutusi. II etapina valmib **püsinäitus, mis tutvustab Virumaa ajalugu ajaloo ja teaduse seoste kaudu**. Arvestame ekspositsioonide loomisel ka erivajadustega külastajatega.
- **Arendame Palmse mõisa ajastutruuks vabaõhumuuseumiks**, mis kajastab 18.-19. sajandi eluolu. **Rajame** Palmse mõisa **baltisaksa keskuse** koostöös Lüneburgi muuseumi, Rüütelkonna ning teiste mäluasutuste ja organisatsioonidega. Toitlustus- ja majutusteenuse taseme tõstmine, tootearendus, kasutades mõisakeskkonna võimalusi.
- **Rakvere linnuse päranditeadlik arendamine** keskaegse eluolu ja kommete tutvustamiseks. **Valmistame ette** ulatuslikke **konserveerimistöid, leiame rahastusvõimalusi** linnuse taristu ja ekspositsioonide uuendamiseks.
- **Töötame välja ja viime läbi linnakodaniku majamuuseumi publikuprogrammid eesmärgiga jõuda uute sihtgruppideni**. Kaasame koostööpartnereid. Jätkame kreisi- ja maakonnakeskuse elukeskkonna ajastutruud tutvustamist.
- **Uuendame Politseimuuseumi** kui temaatilise tõmbekeskuse **ekspositsiooni, laiendame laste liikluslinnakut, ehitame välja uue laskeala**.
- **Taastame Karepa Kalame talus 1950.-1960. aastate suvitusolustiku**, et seeläbi paremini vahendada kunstnik Richard Sagritsa aegset keskkonda.
- **Konserveerime ja säilitame Toolse linnuse kui põhjapoolseima kaitserajatise** Eesti ehedaima varemena. **Leiame rahastusvõimalusi**.

**TEINE EESMÄRK: SVM kogud on avalikkusele kättesaadavad. Tagatud on nende säilimine ja süsteemne täiendamine.**

- Kogusid täiendatakse vastavalt **kogumispõhimõtetele**.
- **Kogude avalikkusele kättesaadavuse suurendamine** andmebaasi MuIS vahendusel. Kogusid **digiteeritakse** järjepidevalt.

- **Koguhoidjad on eksperdid**, kes tegelevad ka **kohaliku kogukonna koolitamisega oma valdkonnas**.
- Muuseumi **kogude ja teadustöö tulemusi kommuniqueeritakse laiemale avalikkusele**. Kogusid tutvustatakse ja populariseeritakse järjepidevalt tänapäevaste meediaplatformide ja publikatsioonide vahendusel. Vajadusel kaasame eksperte teistest mäluasutustest.
- Koguhoidjad/säilitajad jälgivad regulaarselt kogude seisukorda. Koostöös konservaatoriga leitakse sobivad lahendused museaalide korrastamiseks ja näitustel turvaliste eksponeerimistingimuste tagamiseks.
- Museaalide säilitamistingimusi parendatakse järjepidevalt. Museaale konserveeritakse ja digiteeritakse vastavalt tegevuskavas seatud plaanile.

### **KOLMAS EESMÄRK: SA Virumaa Muuseumid on saanud tunnustatud koostööpartneriks teadus- ja haridustöö alal.**

- Koostame teadusstrateegia SVMi teadus- ja sisutegevuse koordineerimiseks, prioriteetide seadmiseks.
- **Sõlmime** lepingud **teadustöö arendamiseks kõrgkoolide ja mäluasutustega**. Baltisaksa keskust ja Mööbliajaloo keskust arendatakse koostöös vastava kompetentsiga institutsioonide ja mäluasutustega.
- **Edendame politsei ja piirivalve ajaloo uurimist** nii kogude täiendamiseks kui ajaloo huviliste ning teema uurijate nõustamiseks. Kasvatame sisulist kompetentsi.
- **Loome SVM artiklite kogumiku toimetuskolleegiumi**. SVM trükiste välja andmine vastavalt publitseerimiskavale.
- Töötame välja hariduspõhimõtted. Arendame muuseumi **haridus- ja publikuprogramme lähtuvalt sihtgruppide ootustest**. Viime läbi kvaliteetseid ja elamuslikke haridusprogramme, mis on kooskõlas haridusasutuste õppekavadega. Arvestame haridustegevuses **erivajadustega sihtgruppidega**.
- Muuseum tegeleb aktiivselt **täiskasvanuõppega** ning on hinnatud partneriks muuseumile prioriteetsete valdkondade täiendõppe õppekavade loomisel ja rakendamisel.

### **NELJAS EESMÄRK: SA Virumaa Muuseumid on hinnatud töökoht. Töötajate rahulolu on kõrge. Taristu on hästi hooldatud.**

- Sihtasutusel on selge ja vajadustele vastav struktuur. Struktuuris olemasolevad **töökohad on täidetud kvalifitseeritud spetsialistidega**.
- Personali koolitatakse vastavalt **koolituskavale**.
- Töökeskkond on hea, meeskonnatunne on kõrgel tasemel. **Töötajate rahulolu uuring** viiakse läbi regulaarselt.
- **Suurem keskkonnahoidlikkus** nii taristu haldamisel, ekspositsiooni loomise protsessis kui ka tegevuste elluviimisel. SVM hoonete energiatarbe vähendamine ja prügi sorteerimine. Alustatud on elektriküttelt üleminekut säästlikumale küttele.
- Palmse mõisa turnikesüsteemi, Rehbinderi maja ja Politseimuuseumi vahelise sissepääsuhoone rajamine eesmärgiga võimaldada **kontaktivaba sissepääsu**.

SVM PLANEERITUD INDIKAATORID 2021-2025

MÕÕDIKUD	2021	2022	2023	2024	2025
Museaalide kirjeldamise I etapp MuISis	570	2 436	1 700	Tulme	Tulme
Museaalidele digikujutiste lisamine MuISis	13 000	5 000	5 000	5 000	5 000
<b>Külastajate arv aastas</b>	<b>72 670</b>	<b>80 000</b>	<b>90 000</b>	<b>100 000</b>	<b>110 000</b>
Politsei	14 300	16 000	18 000	20 000	22 000
Linnus	39 000	42 000	44 000	46 000	48 000
Linnakodanik	1 700	2 600	2 600	2 800	2 800
Rehbinder	0	0	4 000	8 200	11 800
Palmse	16 900	18 600	20 600	22 200	24 600
Karepa	770	800	800	800	800
Haridusprogrammide arv aastas	19	21	21	21	21
Haridusprogrammides osalejate arv	1 584	2 374	2 374	2 374	2 374
Politsei	650	700	700	700	700
Linnus	60	200	200	200	200
Linnakodanik	350	400	400	400	400
Rehbinder	0	500	500	500	500
Palmse	460	510	510	510	510
Karepa	64	64	64	64	64
Püsinäituste arv	5	6	7	7	7
Ajutiste näituste arv aastas (8 filiaalis)	4	4	4	5	5
Konverentside, seminaride ja teaduspäevade arv aastas	1 konverents	5 seminari/ teaduspäeva, 1 konverents	5 seminari/ teaduspäeva, 1 konverents	5 seminari/ teaduspäeva, 2 konverentsi	5 seminari/ teaduspäeva, 3 konverentsi
Trükiste arv aastas	2	3	3	3	3
Põhikohaga töötajate arv	63	63	63	65	70
Müügitulu	922 051	981 177	990 000	1 000 000	1 010 000
Töötajate rahulolu	Pole tehtud	Planeeritud	-	Planeeritud	-
Töötajate koolitused	3	3	4	4	4

Tegevuskava ja finantsplaan on arengukava lisad:

[Lisa 1 Tegevuskava 2021–2025](#)

[Lisa 2 Finantsplaan 2021–2025](#)